

1610006



**SESSION 2016**

**UE 6 – FINANCE D’ENTREPRISE**

Durée de l’épreuve : 3 heures – Coefficient : 1

**UE6 – FINANCE D'ENTREPRISE**

Durée de l'épreuve : 3 heures - coefficient : 1

Document autorisé : **aucun**Matériel autorisé : **une calculatrice de poche à fonctionnement autonome sans imprimante et sans aucun moyen de transmission, à l'exclusion de tout autre élément matériel ou documentaire (circulaire n°99-186 du 16/11/99 ; BOEN n°42).**Document remis au candidat : **le sujet comporte 15 pages numérotées de 1/15 à 15/15, dont trois annexes à rendre.****Il vous est demandé de vérifier que le sujet est complet dès sa mise à votre disposition.***Le sujet se présente sous la forme de trois dossiers indépendants*

<b>DOSSIER 1 – Diagnostic financier</b> .....	(11 points) .....	<b>page 3</b>
<b>DOSSIER 2 – Plan de financement</b> .....	(6 points) .....	<b>page 4</b>
<b>DOSSIER 3 – Gestion du risque de change</b> .....	(3 points) .....	<b>page 5</b>

*Le sujet comporte les annexes suivantes :***DOSSIER 1**

Annexe 1 - Actif du bilan 2015.....	page 6
Annexe 2 - Passif du bilan 2015 .....	page 7
Annexe 3 - Compte de résultat de l'exercice 2015 .....	page 8
Annexe 4 - Compte de résultat 2015 - Suite .....	page 9
Annexe 5 - Tableau des immobilisations 2015 .....	page 9
Annexe 6 - Tableau des amortissements 2015.....	page 10
Annexe 7 - Informations complémentaires pour 2015.....	page 10
Annexe 8 – Indicateurs de la SHG et de son secteur d'activité pour 2015 .....	page 10

**DOSSIER 2**

Annexe 9 - Données prévisionnelles de la société NEW SHOES .....	page 11
--	---------

**DOSSIER 3**

Annexe 10 – Informations relatives à la position de change de la société DESIGN CONTEMPORAIN et sur le cours des devises au 30 mai 2016 .....	page 12
---	---------

**Annexe A – Tableau de calcul du partage de la valeur ajoutée (à rendre avec la copie).. page 13****Annexe B - Tableau des flux de trésorerie de l'OEC (à rendre avec la copie) ..... page 14****Annexe C – Plan de financement (à rendre avec la copie) ..... page 15****AVERTISSEMENT****Si le texte du sujet, de ses questions ou de ses annexes vous conduit à formuler une ou plusieurs hypothèses, il vous est demandé de la (ou les) mentionner explicitement dans votre copie.**

Il vous est demandé d'apporter un soin particulier à la présentation de votre copie et à la qualité rédactionnelle.

Il sera tenu compte de ces éléments dans l'évaluation de votre travail.  
Toute information calculée sera justifiée.

## SUJET

### DOSSIER 1 : DIAGNOSTIC FINANCIER

La SOCIÉTÉ HOTELIÈRE GIRONDINE (SHG) exploite un hôtel deux étoiles de cinquante chambres à Pessac, dans la banlieue bordelaise.

Il y a trois ans, la SHG est devenue franchisée du réseau Contact Hôtel. Le dirigeant de la SHG, Monsieur Lesombre, souhaitait ainsi bénéficier de l'image de marque de Contact Hôtel et de la synergie offerte par la plate-forme de réservation. Dans le cadre de cette franchise, certains investissements ont été réalisés afin de mettre l'établissement en conformité avec les standards du réseau.

Les effets positifs de cette politique ont commencé à se faire sentir durant l'année 2015. L'entreprise a enregistré son premier bénéfice après de nombreux exercices déficitaires. Monsieur Lesombre considère toutefois que ces progrès sont bien minces. Il a confié au cabinet d'expertise comptable où vous avez été récemment embauché(e) la réalisation d'un diagnostic financier.

#### Travail à faire

À l'aide des *annexes 1 à 8* :

1. **Rappeler l'utilité de la valeur ajoutée (VA).**
2. **Procéder au calcul du partage de la valeur ajoutée entre le personnel, l'État, les prêteurs et la société elle-même pour l'exercice 2015 (annexe A à rendre avec la copie). Commenter brièvement les résultats obtenus.**
3. **Calculer l'excédent brut d'exploitation (EBE) pour l'exercice 2015 et rappeler la principale limite de cet indicateur.**
4. **Procéder au calcul de la capacité d'autofinancement (CAF) pour l'exercice 2015.**
5. **Indiquer la similitude et la différence d'approche entre le tableau de financement et les tableaux de flux de trésorerie.**
6. **Compléter le tableau de flux de trésorerie de l'ordre des experts-comptables (OEC) pour l'exercice 2015 (annexe B à rendre avec la copie).**
7. **En vous appuyant sur les résultats des questions précédentes et sur l'ensemble des documents fournis, réaliser un diagnostic de l'évolution de l'activité économique et de la situation financière (notamment sur l'évolution de la trésorerie et de l'endettement) de la SHG pour l'exercice 2015.**

## DOSSIER 2 : PLAN DE FINANCEMENT

La société NEW SHOES, spécialisée dans la vente traditionnelle de chaussures, envisage de se lancer au début de l'année 2017 sur le marché de la vente en ligne de chaussures dans les gammes moyenne et haute. L'objectif est de proposer à la clientèle un vaste choix de modèles, avec livraison dans les 72 heures et possibilité de retourner sans frais les modèles ne convenant pas. La gestion des stocks et la livraison aux clients est assurée par les fournisseurs de la société NEW SHOES.

La direction souhaite que vous établissiez le plan de financement de cette nouvelle activité pour les années 2017 à 2019.

**À l'aide de l'annexe 9 :**

### Travail à faire :

- 1. Définir le besoin en fonds de roulement normatif.**
- 2. Rappeler l'utilité de cette méthode dans le cadre de l'établissement du plan de financement.**
- 3. Indiquer comment il est possible d'aboutir dans le cas de la société NEW SHOES à un BFR prévisionnel négatif. Que signifie-t-il ?**
- 4. Présenter le plan de financement initial, sans financements externes, de la société NEW SHOES pour les années 2017 à 2019 (annexe C à rendre avec la copie). Commenter brièvement.**
- 5. Présenter le plan de financement définitif intégrant le financement par emprunt et apport en capital (annexe C à rendre avec la copie). Conclure sur la faisabilité du projet.**

La société DESIGN CONTEMPORAIN conçoit des meubles et éléments de décoration intérieure qu'elle fait fabriquer en Chine et qu'elle commercialise en France et à l'export. Ses importations sont libellées en dollars (USD) et ses exportations en euros, en USD ou en Livres Sterling (GBP) selon les cas. Auparavant, la société DESIGN CONTEMPORAIN n'utilisait aucune technique de couverture.

Les dirigeants souhaitent à compter du 30 mai 2016 utiliser des instruments de couverture du risque de change. Ils vous communiquent à cet effet l'état des créances, dettes et engagements en devises de la société DESIGN CONTEMPORAIN.

**Travail à faire**

À l'aide de l'annexe 10 :

- 1. Rappeler l'intérêt pour l'entreprise de se couvrir contre le risque de change.**
- 2. Calculer et qualifier la position de change de la société DESIGN CONTEMPORAIN vis-à-vis du dollar et de la livre sterling au 30 juin 2016 et au 15 juillet 2016.**
- 3. Indiquer la nature du risque auquel la société est confrontée au 30 juin 2016 et le type de couverture adapté sur les marchés à terme. Calculer le montant encaissé ou décaissé en euros par la société DESIGN CONTEMPORAIN.**
- 4. Indiquer la nature du risque auquel la société est confrontée au 15 juillet 2016 et le type de couverture adapté sur les marchés des options. Calculer le résultat de la couverture (en euros) sur ce marché pour la société DESIGN CONTEMPORAIN dans les deux cas suivants :**
  - Au 15/07/2016, la GBP cote 1,35 euro ;
  - Au 15/07/2016, la GBP cote 1,27 euro.

## Annexe 1 : Bilan actif au 31/12/2015 de la Société Hôtelière Girondine

	ACTIF (en €)	Exercice 2015			Exercice 2014
		Brut	Amort. et dépréciat°	Net	Net
ACTIF IMMOBILISÉ	Capital souscrit-non appelé	25 000		25 000	
	Immobilisations incorporelles				
	Frais d'établissement				
	Frais de recherche et développement				
	Concessions, brevets, droits similaires				
	Fonds commercial				
	Autres immobilisations incorporelles	70 032	67 333	2 699	3 884
	Avances et acomptes				
	Immobilisations corporelles				
	Terrains	266 786		266 786	266 786
	Constructions	2 873 110	2 487 732	385 378	459 998
	Installations techniques, matériel-outillage	327 677	263 175	64 502	89 476
	Autres immobilisations corporelles	857 212	837 713	19 499	1 432
	Immobilisations en cours	33 000		33 000	
	Avances et acomptes				
	Immobilisations financières				
	Participations évaluées par équivalence				
Autres participations					
Créances rattachées à des participations					
Autres titres immobilisés					
Prêts					
Autres immobilisations financières					
	<b>TOTAL I</b>	<b>4 427 817</b>	<b>3 655 953</b>	<b>771 864</b>	<b>821 576</b>
ACTIF CULANT	Stocks et en-cours				
	Matières premières, approvisionnements	5 980		5 980	5 010
	En-cours de production (biens et services)				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises				
	Avances et acomptes versés sur commandes				
	Clients et comptes rattachés	65 516	1 338	64 178	43 262
	Créances diverses	24 508		24 508	16 322
Capital souscrit et appelé, non versé					
Valeurs mobilières de placement	50 808		50 808		
Disponibilités	80 688		80 688	135 791	
Régul*	Charges constatées d'avance	12 756		12 756	8 041
	<b>TOTAL II</b>	<b>240 256</b>	<b>1 338</b>	<b>238 918</b>	<b>208 426</b>
	Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)				
	Primes de remboursement des obligations (IV)				
	Écarts de conversion actif (V)				
	<b>TOTAL GÉNÉRAL (I à V)</b>	<b>4 693 073</b>	<b>3 657 291</b>	<b>1 035 782</b>	<b>1 030 002</b>

\* Régularisation

## Annexe 2 : Bilan passif au 31/12/2015 de la Société Hôtelière Girondine

	PASSIF (en €)	Exercice 2015	Exercice 2014
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	Capital social (dont versé : 75 000)	100 000	50 000
	Primes d'émission, de fusion, d'apport		
	Écarts de réévaluation		
	Réserve légale	5 000	5 000
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves réglementées		
	Autres réserves		
	Report à nouveau	-10 022	19 269
	RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	13 536	-29 291
	Subventions d'investissement	16 000	
	Provisions réglementées		
	<b>TOTAL I</b>	<b>124 514</b>	<b>44 978</b>
	Produits des émissions de titres participatifs		
	Avances conditionnées		
	<b>TOTAL II</b>		
	Provisions pour risques		
	Provisions pour charges		
	<b>TOTAL III</b>		
<b>DETTES</b>	Dettes financières		
	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	579 125	674 749
	Emprunts et dettes financières divers		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	13 529	17 051
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	175 163	180 512
Dettes fiscales et sociales	124 768	112 712	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	18 683		
Autres dettes			
<b>Régul*</b>	Produits constatés d'avance		
	<b>TOTAL IV</b>	<b>911 268</b>	<b>985 024</b>
	Écarts de conversion passif (V)		
	<b>TOTAL GÉNÉRAL (I à V)</b>	<b>1 035 782</b>	<b>1 030 002</b>

\* Régularisation

### Annexe 3 : Compte de résultat 2015 de la Société Hôtelière Girondine (en €)

		Exercice 2015	Exercice 2014	
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises			
	Production vendue [biens et services]	1 687 455	1 614 125	
	Production stockée			
	Production immobilisée			
	Subventions d'exploitation			
	Reprises sur provisions et transferts de charges		3 600	
	Autres produits	6 467	35	
	<b>Total I</b>	<b>1 693 922</b>	<b>1 617 760</b>	
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises			
	Variation de stocks de marchandises			
	Achats de matières premières et autres approvisionnements	69 158	65 490	
	Variation des stocks matières premières et approvisionnements	-969	-341	
	Autres achats et charges externes	444 918	455 629	
	Impôts, taxes et versements assimilés	71 616	74 148	
	Salaires et traitements	494 051	494 173	
	Charges sociales	155 380	169 455	
	Dotations d'exploitation	Sur immobilisations: dotations aux amortissements	154 441	176 107
		Sur immobilisations: dotations aux dépréciations		
		Sur actif circulant: dotations aux dépréciations	1 338	
Pour risques et charges : dotations aux provisions				
Autres charges	271 221	262 454		
	<b>Total II</b>	<b>1 661 154</b>	<b>1 697 115</b>	
<b>1. RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>		<b>32 768</b>	<b>-79 355</b>	
PRODUITS FINANCIERS	De participation			
	D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			
	Autres intérêts et produits assimilés	808		
	Reprises sur provisions et transferts de charges			
	Différences positives de change		2 668	
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement			
	<b>Total V</b>	<b>808</b>	<b>2 668</b>	
CHARGES FINANCIÈRES	Dotations aux amortissements et provisions			
	Intérêts et charges assimilées	15 110	18 428	
	Différences négatives de change	161		
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement			
	<b>Total VI</b>	<b>15 271</b>	<b>18 428</b>	
<b>2. RÉSULTAT FINANCIER (V-VI)</b>		<b>-14 463</b>	<b>-15 760</b>	
<b>3. RÉSULTAT COURANT avant impôts (I-II+III-IV+V-VI)</b>		<b>18 305</b>	<b>-95 115</b>	



## Annexe 4 : Compte de résultat 2015 – suite

		2015	2014
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Sur opérations de gestion	1 708	2 204
	Sur opérations en capital		
	Produits de cession d'éléments d'actif		
	Quote-part de subvention virée au résultat	4 000	
	Reprises sur provisions et transferts de charges		71 500
	<b>Total VII</b>	<b>5 708</b>	<b>73 704</b>
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Sur opérations de gestion	5 642	7 880
	Sur opérations en capital	4 835	
	Dotations aux amortissements et aux provisions		
	<b>Total VIII</b>	<b>10 477</b>	<b>7 880</b>
<b>4. RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII)</b>		<b>- 4 769</b>	<b>65 824</b>
<b>Participation des salariés aux résultats (IX)</b>			
<b>Impôts sur les bénéfices (X)</b>			
<b>Total des produits (I+III+V+VII)</b>		<b>1 700 438</b>	<b>1 694 132</b>
<b>Total des charges (II+IV+VI+VIII+IX+X)</b>		<b>1 686 902</b>	<b>1 723 423</b>
<b>Bénéfice ou perte</b>		<b>13 536</b>	<b>-29 291</b>

## Annexe 5 : Tableau des immobilisations de la Société Hôtelière de Gironde pour 2015

Immobilisations (en €)	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur brute en fin d'exercice
Autres immobilisations incorporelles	70 452		420	70 032
<b>TOTAL I</b>	<b>70 452</b>		<b>420</b>	<b>70 032</b>
Terrains	266 786			266 786
Constructions	2 846 584	43 084	16 558	2 873 110
ITMO	354 629	14 790	41 742	327 677
Autres immobilisations corporelles	848 644	18 690	10 122	857 212
Immobilisations corporelles en cours		33 000		33 000
<b>TOTAL II</b>	<b>4 316 643</b>	<b>109 564</b>	<b>68 422</b>	<b>4 357 785</b>
Autres participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immob. financières				
<b>TOTAL III</b>				
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>4 387 095</b>	<b>109 564</b>	<b>68 842</b>	<b>4 427 817</b>

## Annexe 6 : Tableau des amortissements 2015 de la Société Hôtelière de Gironde pour 2015

Immobilisations amortissables (en €)	Montant des amortissements au début de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Montant des amortissements en fin d'exercice
Autres immobilisations incorporelles	66 568	1 185	420	67 333
<b>TOTAL I</b>	<b>66 568</b>	<b>1 185</b>	<b>420</b>	<b>67 333</b>
Constructions	2 386 585	114 126	12 979	2 487 732
ITMO	265 153	38 507	40 485	263 175
Autres immobilisations corporelles	847 213	623	10 123	837 713
<b>TOTAL II</b>	<b>3 498 951</b>	<b>153 256</b>	<b>63 587</b>	<b>3 588 620</b>
Autres participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immob. financières				
<b>TOTAL III</b>				
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>3 565 519</b>	<b>154 441</b>	<b>64 007</b>	<b>3 655 953</b>

## Annexe 7 : Informations complémentaires pour 2015

Les créances diverses sont liées à l'activité ainsi que les charges constatées d'avance.

Les charges exceptionnelles sur opérations en capital correspondent à la valeur nette comptable des immobilisations sorties de l'actif pendant l'exercice.

Les dotations aux dépréciations de l'exercice s'élèvent à 1 338 € et concernent les créances clients.

Les intérêts courus non échus sur dettes financières s'élèvent à 3 607 € en 2014 et à 2 778 € en 2015.

Il n'y a pas eu de nouveaux emprunts obtenus en 2015.

Une augmentation de capital en numéraire a eu lieu en avril 2015.

La SHG a perçu en 2015 une subvention d'investissement de la région Aquitaine pour la mise aux normes « Bâtiment Basse Consommation ». Une partie de cette subvention a été rapportée au résultat 2015.

Les VMP sont disponibles rapidement.

## Annexe 8 : Indicateurs de la SHG et de son secteur d'activité pour 2015

	2015	2014	Moyenne du secteur 2015
Taux de variation du CA	4,54 %		-0,20 %
Taux de valeur ajoutée		67,74 %	61,40 %
Charges de personnel/VA		60,70 %	64,40 %
Charges d'intérêts/VA		1,69 %	1,20 %
Rentabilité économique après impôt	3,10 %	-11,03 %	7,00 %
Taux d'endettement	465 %	1 500 %	74,70 %
EBE		355 571	
CAF		71 716	

## Annexe 9 : Données prévisionnelles de la SA NEW SHOES

### a) Exploitation :

Les prévisions de chiffre d'affaires sont les suivantes :

Années	Chiffre d'affaires HT
2017	1 200 000 €
2018	1 400 000 €
2019	1 700 000 €

L'excédent brut d'exploitation, tenant compte des redevances de crédit-bail du matériel informatique est estimé à 20% du CAHT pour toute la période.

### b) Plan d'investissements :

Les bâtiments de stockage, les bureaux et la plate-forme logistique sont acquis pour 1 000 000 € HT.

L'agencement des bâtiments est évalué à 250 000 € HT.

Les bâtiments et agencements sont amortissables en 10 ans selon le mode linéaire.

Un matériel informatique d'une valeur de 300 000 € HT sera pris en crédit-bail.

Tous les investissements seront réalisés et payés au début de l'année 2017.

Le financement du matériel informatique par crédit-bail, doit s'effectuer aux conditions suivantes : dépôt de garantie 15 000 € récupérable en fin de contrat, versement de 5 loyers annuels de 73 200 € HT payables d'avance, option d'achat 2% de la valeur d'origine du matériel.

Le début du contrat est fixé au 2 janvier 2017.

### c) Financement :

Le financement prévu pour le projet est le suivant :

- apports en capital en numéraire pour 750 000 €, entièrement libérés dès le début de 2017 ;
- un emprunt de 240 000 €, que la société NEW SHOES a la possibilité de souscrire le 2 janvier 2017 au taux de 6%, remboursable par amortissements constants sur 4 ans. Le premier remboursement est supposé se produire le 2 janvier 2018.

### d) Informations diverses :

Le BFR prévisionnel est négatif et estimé à moins 10 jours de CAHT.

La société est soumise à l'impôt sur les sociétés au taux de 33 1/3%.

Il est prévu de verser un dividende annuel de 50 000 €. Premier versement en 2018 sur le résultat de 2017.

La trésorerie au 1er janvier 2017 est estimée à 50 000 €.

Tous les chiffres seront arrondis au millier d'euros le plus proche.

**Remarque : Les encaissements et décaissements seront comptabilisés dans l'année considérée quelle que soit la date de réalisation.**

## Annexe 10 : Informations relatives à la position de change de la société DESIGN CONTEMPORAIN et sur le cours des devises au 30 mai 2016

### a) Créances, dettes et engagements en devises de la société DESIGN CONTEMPORAIN :

- **Devise : USD**

À l'échéance du 30 juin 2016 :	
Créances clients : 25 000 USD	Dettes fournisseurs : 182 500 USD
Commandes clients : 40 000 USD	

- **Devise : GBP**

À l'échéance du 15 juillet 2016	
Créances clients : 18 500 GBP	Dettes fournisseurs : néant
Commandes clients : néant	

### b) Cours des devises :

- **Cours de l'USD contre euro :**

	Achat d'USD contre euros	Vente d'USD contre euros
Cours au comptant	1 USD = 0,9551 EUR	1 USD = 0,8953 EUR
Cours à terme au 30 juin 2016	1 USD = 0,9549 EUR	1 USD = 0,8955 EUR

- **Cours de la GBP contre euro :**

	Achat de GBP contre euros	Vente de GBP contre euros
Cours au comptant	1 GBP = 1,4451 EUR	1 GBP = 1,3459 EUR

- **Contrat d'option de change GBP contre EUR :**

Option d'achat au 15 juillet 2016 : prix d'exercice : 1 GBP = 1,48 EUR - Prime : 0,011 GBP

Option de vente au 15 juillet 2016 : prix d'exercice : 1 GBP = 1,32 EUR - Prime : 0,013 GBP

**Annexe A - Tableau de calcul du partage de la valeur ajoutée**  
**(à rendre avec la copie)**

	<b>Ratios 2015</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>Détail du calcul</b>	<b>Résultat en %</b>	<b>%</b>
<b>Partage de la VA :</b>	<b>VA = 1 174 348</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>
➤ Personnel			60,70 %
➤ État			6,78 %
➤ Prêteurs			1,69 %
➤ Restant (Entreprise et associés)			30,83 %

**ANNEXE B - Tableau de flux de trésorerie de l'OEC (option 1) (à rendre avec la copie)**

	<b>Exercice 2015</b>	<b>Exercice 2014</b>
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>		
RÉSULTAT NET	.....	-29 291
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité		
+ Amortissements, dépréciations et provisions (à l'exclusion des dépréciations sur actif circulant)	.....	104 607
+ Valeur comptable des éléments d'actif cédés	.....	-
- Produits de cessions d'éléments d'actif	.....	-
- Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat	.....	-
Marge brute d'autofinancement		75 316
Moins : variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	.....	-9 713
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (A)</b>		<b>65 603</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>		
Cessions d'immobilisations		
+ Réductions d'immobilisations financières	.....	
- Acquisitions d'immobilisations	.....	
Variation des créances et dettes sur immobilisations	.....	- 55 340
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (B)</b>		<b>- 55 340</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		
Augmentation ou réduction de capital		
- Dividendes versés	.....	
+ Augmentation des dettes financières	.....	
- Remboursements des dettes financières	.....	17 896
+ Subventions d'investissements reçues	.....	
- Variation du capital souscrit non appelé	.....	
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (C)</b>		<b>17 896</b>
<b>Variation de la trésorerie (A+B+C)</b>	.....	<b>28 159</b>
Trésorerie d'ouverture	.....	107 632
Trésorerie de clôture	.....	135 791

## ANNEXE C - Plan de financement (à rendre avec la copie)

### Plan de financement initial

	2017	2018	2019
<b>Ressources</b>			
<b>Total ressources</b>			
<b>Emplois</b>			
<b>Total emplois</b>			
<b>Écart annuel</b>			
<b>Trésorerie initiale</b>			
<b>Trésorerie finale</b>			

### Plan de financement définitif

	2017	2018	2019
<b>Ressources</b>			
<b>Total ressources</b>			
<b>Emplois</b>			
<b>Total emplois</b>			
<b>Écart annuel</b>			
<b>Trésorerie initiale</b>			
<b>Trésorerie finale</b>			